

Załącznik
do Uchwały Nr XXI/ 169/2009
Rady Gminy Ryczywół
z dnia 25 lutego 2009 roku

Plan Odnowy Miejscowości

GORZEWO

GMINA RYCZYWÓŁ



Styczeń 2009r.

Spis treści

I. WSTĘP	3
II. ANALIZA ZASOBÓW SOŁECTWA	3
1. Położenie geograficzne	3
2. Rys historyczny	5
3. Walory przyrodnicze i krajobrazowe	5
4. Zagospodarowanie przestrzenne	5
5. Potencjał demograficzny	6
6. Potencjał gospodarczy	8
7. Infrastruktura techniczna	9
8. Infrastruktura społeczna	9
9. Opieka społeczna	10
10. Bezpieczeństwo publiczne.....	10
11. Potencjał kulturowy i historyczny	10
III. ANALIZA SWOT	11
MOCNE STRONY.....	11
SŁABE STRONY	11
SZANSE	12
ZAGROŻENIA.....	12
IV. ZIDENTYFIKOWANE PROBLEMY.....	12
V. INWESTYCJE WE WSI GORZEWO	13
1. Inwestycje wykonane ostatnio	13
2. Plan inwestycji na lata 2009 - 2020.....	13
VI. JAKA JEST WIEŚ GORZEWO	14
VII. JAKA JEST WIZJA ROZWOJU MIEJSCOWOŚCI GORZEWO	14
VIII. ZARZĄDZANIE	15
1. Wdrażanie	15
2. Monitorowanie	16

I. Wstęp

Polska wieś, odstająca w dostępie do dóbr cywilizacyjnych, z zaniedbaną infrastrukturą i niską opłacalnością produkcji rolnej staje, na początku XXI wieku, do rywalizacji gospodarczej z cywilizacją krajów Unii Europejskiej.

Dla zapewnienia zrównoważonego rozwoju obszarów wiejskich niezbędne jest zapewnienie wielofunkcyjności rolnictwa i wsi, zwiększenie funkcji gospodarczych i społecznych wsi, ochrony środowiska na obszarach wiejskich, ograniczenie bezrobocia oraz poprawa warunków życia ludności wiejskiej.

Warunkiem niezbędnym do aktywnego włączenia się miejscowości wiejskich w realizację przedsięwzięć na rzecz rozwoju i promocji lokalnych walorów kulturowych i przyrodniczych jest integracja społeczności lokalnej wokół budowy wspólnego planu działania, który można nazwać planem rozwoju wsi. Jest to postępowanie odmienne od działań podejmowanych w innych programach ze względu na element integracji na najniższym poziomie współdziałania mieszkańców pojedynczej wsi.

Niniejsze opracowanie jest właśnie takim Planem działania przygotowanym dla miejscowości Gorzewo, w której mieszkańcy zintegrowali się wokół wspólnych celów i postanowili wykorzystać szansę jaką daje jej wyjątkowy potencjał rolnictwa, piękno krajobrazu i oddalenie od zgiełku wielkich miast.

Dokument, jest spójny ze Strategią Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Ryczywół opracowaną na lata 2007 - 2020 i Planem Rozwoju Lokalnego na lata 2007 – 2020 i stanowi ich uzupełnienie.

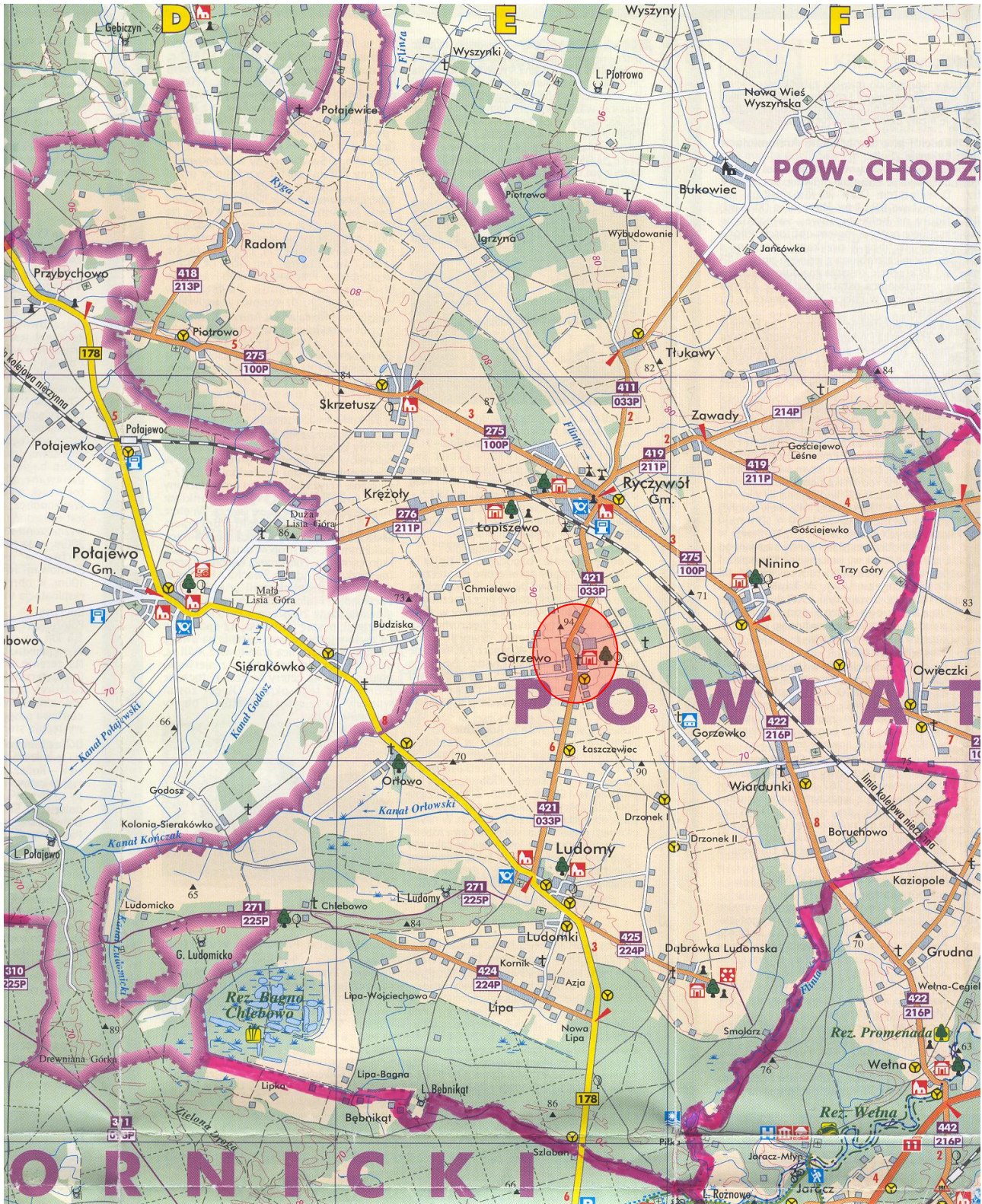
II. Analiza zasobów sołectwa

1. Położenie geograficzne

Gorzewo jest wsią położoną na terenie Gminy Ryczywół w powiecie obornickim, położonym w północnej części województwa wielkopolskiego. Znajduje się w obrębie mezoregionu Kotliny Gorzowskiej będącej częścią makroregionu Pradoliny Toruńsko-Eberswaldzkiej oraz mezoregionu Pojezierza Chodzieskiego wchodzącego w skład makroregionu Pojezierza Wielkopolskiego.

Miejscowość Gorzewo jest jednym z 14 sołectw w gminie. Pozostałe z nich to: Dąbrówka Ludomska, Gościejewe, Łopiszewo, Lipa, Ludomy, Ninino, Piotrowo, Radom, Ryczywół – siedziba władz gminnych, Skrzetusz, Tłukawy, Wiardunki i Zawady. Ponadto w gminie mieści się ogółem 41 miejscowości wraz z przyczółkami.

Na poniższej mapie zaznaczono obszar sołectwa Gorzewo.



2. Rys historyczny

Pierwsza historyczna wzmianka o Gorzewie pochodzi z 1391 r. jego właścicielką była wówczas Dorota, która otrzymała tą wieś jako wiano od swego zmarłego męża, Bieniaka z Gorzewa. Według zapisów Księgi Wieczystej Gorzewo należało od 1827 r. do hrabiego Atanazego Raczyńskiego. W 1839 r. nowym właścicielem wsi został August Grabowski. Pod koniec XIX w. – 1890 r. zadłużony i zrujnowany majątek kupił Niemiec Piotr Uhle. Dzięki pożyczce bankowej oraz efektywnej pracy zmienił on zaniedbaną wieś we wzorowe gospodarstwo rolne; wybudował m. in. w miejscu drewnianych krytych słomą budynków folwarcznych, nowe murowane czworaki i liczne obiekty gospodarcze. Nowy właściciel zmienił również w tym czasie nazwę wsi na pochodzący od jego nazwiska – Uhlenhof.

3. Walory przyrodnicze i krajobrazowe

Miejscowość Gorzewo jest położona z daleka od dużych ośrodków miejskich przemysłowych, dzięki czemu poziom zanieczyszczenia powietrza, gleby oraz wód jest stosunkowo niski.

Na terenie Gorzewa znajdują się następujące pomniki przyrody:

Nr rejestru	Obiekt	Rozmiary	Rok uznania za pomnik przyrody
424	grupa drzew: dąb szypułkowy, jesion wyniosły	obwód 363 cm, wys. 21 m, szer. korony 19 m; obwód 356 cm, wys. 22 m, szer. korony 19 m;	1985
573	platan klonolistny	obwód 512 cm, wys. 22 m, wiek 250 lat;	1992

4. Zagospodarowanie przestrzenne

Historyczne układy przestrzenne wsi w Gminie Ryczywół ulegały na przestrzeni wieków znacznym zmianom. Liczne pożary, które nawiedzały ścieśnione wsie powodowały często całkowite zniszczenia zagród. Pogorzelcy wznosili nowe zabudowania z dala od centrum wsi, a w okresie zaboru władze pruskie nakazywały im niekiedy przenoszenie się na odległe pustkowia.

Układ przestrzenny nieregularny, oparty o oś komunikacyjną – drogę Ryczywół – Oborniki. Historyczną dominantą urbanistyczną stanowi zlokalizowany w północno-wschodniej części wsi zespół dworsko-parkowy wraz z dawnym folwarkiem. W części południowej wsi po obu

stronach wspomnianej drogi usytuowana została zabudowa dawnych czworaków folwarcznych oraz gospodarstw wiejskich.

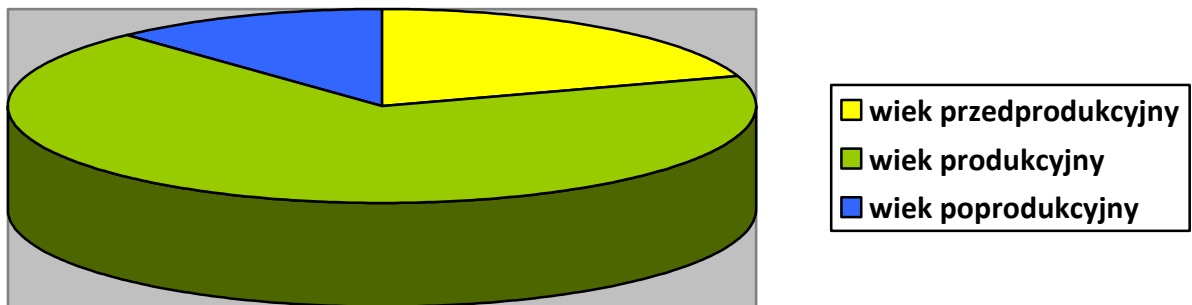
5. Potencjał demograficzny

Gorzewo zalicza się do wsi średniej wielkości. We wsi mieszka 685 mieszkańców, z czego na stałe zameldowane są 684 osoby, w tym 331 mężczyzn i 354 kobiety. Stanowią oni zaledwie ok. 9,4% ogółu mieszkańców Gminy Ryczywół. Poniższe tabele przedstawiają strukturę wiekową mieszkańców:

Wiek	Ogółem	Mężczyźni	Kobiety
0 - 4	38	16	22
5 - 9	49	23	26
10 - 14	47	26	21
15 - 19	45	20	25
20 - 24	68	36	32
25 - 29	53	27	26
30 - 34	56	29	27
35 - 39	52	28	24
40 - 44	27	16	11
45 - 49	42	22	20
50 - 54	63	30	33
55 - 59	45	22	23
60 - 64	29	14	15
65 - 69	17	7	10
70+	53	14	39
Suma	684	330	354

Tabela: Struktura ludności w podziale na wiek przedprodukcyjny, produkcyjny i poprodukcyjny według płci.

Wyszczególnienie	kobiety	mężczyźni	ogółem	procent
wiek przedprodukcyjny	69	65	134	20%
wiek produkcyjny	221	244	465	68%
wiek poprodukcyjny	64	21	85	12%



Dominującą grupą mieszkańców wsi Gorzewo stanowią osoby w wieku produkcyjnym – aż 68% ogółu ludności. Jest to odsetek nieznacznie większy niż na terenie całej Gminy Ryczywół, gdzie procent mieszkańców w wieku produkcyjnym wynosi ok. 64%. Szczególnie dużą grupę (ok. 1/3 liczby mieszkańców) stanowią osoby młode w przedziale 15 – 29 lat. Duży odsetek obejmuje też dzieci w wieku 0 – 4 lat i 5 – 9 lat. Na tej podstawie można stwierdzić, że społeczeństwo Gorzewa jest stosunkowo młode.

Przyrost rzeczywisty w miejscowości Gorzewo

W demografii przyrost rzeczywisty daje pełny obraz zmiany liczby mieszkańców danego obszaru otrzymany poprzez zestawienie przyrostu naturalnego ze współczynnikami migracji. Stanowi sumę wielkości przyrostu naturalnego i salda migracji.

W Gorzewie w 2007 roku odnotowano znaczny wzrost przyrostu naturalnego. Przewagę urodzeń nad zgonami przedstawia tabela poniżej.

Tabela: Ruch naturalny w miejscowości Gorzewo w 2007r.

Wyszczególnienie	Mężczyźni	Kobiety	Ogółem
Urodzenia żywe	5	7	12
Zgony	1	1	2
Przyrost naturalny	4	6	10

Saldo migracji składa się z napływu i odpływu ludności z danego terenu. W 2007 roku ogółem zameldowało się 6 osób, gdy tymczasem wymeldowało się 21 mieszkańców.

Tabela: Migracje wewnętrzne

Wyszczególnienie	mężczyźni	kobiety	ogółem
Napływ ludności (zameldowania)	2	4	6
Odływ ludności (wymeldowania)	10	11	21
Zmiana	8	7	15

Analiza obydwu wskaźników pokazuje, że przyrost rzeczywisty na terenie wsi Gorzewo jest ujemny.

6. Potencjał gospodarczy

Potencjał gospodarczy w danej miejscowości zależy w dużej mierze od aktywności jej mieszkańców i spadku liczby bezrobotnych. Analiza poziomu bezrobocia w Gminie Ryczywół pozwala stwierdzić, iż liczba zarejestrowanych osób bezrobotnych systematycznie spada począwszy od 2004 roku. Szczególnie zauważalny spadek odnotowano w 2006 roku w stosunku do roku poprzedniego, tj. o blisko 30%. W roku 2006 liczba bezrobotnych w gminie Ryczywół stanowiła ok. 15,6% ogółu bezrobotnych zarejestrowanych na terenie powiatu obornickiego.

W Gorzewie działa 15 podmiotów gospodarczych, w tym dwa sklepy spożywcze. Natomiast mieszkańcy utrzymują się głównie z rolnictwa.

Rolnictwo w miejscowości Gorzewo

Cała gmina, jak również miejscowość Gorzewo ma charakter typowo rolniczy. W Gorzewie występują gleby należące do kompleksu 1-go pszennego. Gleby te są strukturalne, lekkie do uprawy mechanicznej, o właściwym uwilgotnieniu i optymalnym stopniu kultury. Rośliny uprawowe na tych glebach dają wysokie i pewne plony. Występują również gleby kompleksu 2-go pszennego, w skład których wchodzi gleby brunatne właściwe i wylugowane oraz czarne ziemie wytworzone z glin oraz pyłów zwykłych. Odczyn tych gleb jest przeważnie obojętny lub lekko kwaśny. Grunty orne w kompleksie 3-cim, pszennym wadliwym również występują w Gorzewie. Gleby tego kompleksu są okresowo za suche, średnio ciężkie do uprawy oraz zagrożone erozją umiarkowaną. Odczyn tych gleb jest zbliżony do obojętnego. Gleby kompleksu pszenno-buraczanego zaliczane są do III klasy bonitacyjnej.

W gminie funkcjonuje 567 gospodarstw rolnych o średniej powierzchni 19,2 ha, tymczasem w Gorzewie mieści się 21 gospodarstw, najczęściej uprawia się pszenice, jęczmień i pszenżyta. Hoduje się głównie trzodę chlewną.

7. Infrastruktura techniczna

Sieć wodociągowa, kanalizacyjna i gazowa

Wieś Gorzewo posiada kanalizację sanitarną w 80%, doprowadzoną do oczyszczalni ścieków w Ryczywole w systemie grawitacyjnym i ciśnieniowym. Jest zwodociągowana w 100%, posiada własną hydrofornie wraz ze studnią głębinową i stacją uzdatniania wody.

Poniżej przedstawiono zestawienie długości poszczególnych sieci:

Wyszczególnienie	Sieć wodociągowa	Sieć kanalizacji	Sieć gazowa
Długość	4,3 km	1,8 km	0,00 km

Drogi

Przez wieś Gorzewo przebiega droga:

- gminna Gorzewo - Ninino nr 273518P
Gorzewo – Sierakówko nr 184065P
- powiatowa Ryczywół – Ludomy nr 2019P

Mieszkańcy uskarżają się na zły stan dróg. Wymagają one w znacznej części modernizacji.

Gospodarka odpadami

Na terenie wsi Gorzewo prowadzona jest selektywna zbiórka odpadów (szkło białe, kolorowe i plastiki). Mieszkańcy posiadają pojemniki na odpady komunalne. Odpady komunalne przekazywane są na międzygminne składowisko odpadów w Sierakówku w gminie Połajewo. Zbiórkę odpadów komunalnych prowadzi firma P.H.U. TRANS-KOMUNAL Tomasz Kaczmarek.

8. Infrastruktura społeczna

Obiekty oświatowe

W Gorzewie do 31 sierpnia 1999 roku funkcjonowała filia Szkoły Podstawowej w Ryczywole – 3 oddziały - klasy I-III. W tym 2 pomieszczenia do nauki, liczba uczniów – 20.

Obecnie dzieci z terenu wsi uczęszczają do Szkoły Podstawowej w Ryczywole oraz do Gimnazjum im. Jana Pawła II w Ryczywole lub do Zespołu Szkół w Ludomach.

Opieka medyczna

W Gorzewie nie ma przychodni, zatem mieszkańcy korzystają z usług Przychodni Zespołu Lekarzy Rodzinnych w Ryczywole oraz w Ludomach i gabinetu stomatologicznego w Ryczywole. Najbliższy Szpital mieści się w Czarnkowie i w Obornikach.

9. Opieka społeczna

Opiekę dla mieszkańców Gorzewa zapewnia Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej zlokalizowany w Ryczywole przy ul. Mickiewicza 10.

Część mieszkańców Gorzewo jest objęta systemem pomocy społecznej. Najczęściej powodem przyznawania pomocy mieszkańcom jest ubóstwo, bezrobocie, długotrwała i ciężka choroba, niepełnosprawność, potrzeba ochrony macierzyństwa.

Dofinansowaniu przez Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej podlegają również takie potrzeby mieszkańców, jak dopłaty do posiłków dzieci i młodzieży, usługi opiekuńcze oraz zasiłki celowe i specjalne.

10. Bezpieczeństwo publiczne

Według sprawozdań policyjnych miejscowość Gorzewo jest wsią o niskim poziomie występowania przestępczości. W tabeli poniżej wyszczególniono liczbę zdarzeń o charakterze przestępczym w latach 2001 – 2006.

Wyszczególnienie	2001	2002	2003	2004	2005	2006	Ogółem
Gorzewo	1	3	4	6	1	-	15

Dominującym typem popełnianych przestępstw w Gorzewie jest jazda pod wpływem alkoholu oraz kradzież mienia.

11. Potencjał kulturowy i historyczny

W Gorzewie nie odnotowuje się żadnych obiektów znajdujących się w rejestrze zabytków. Jednak liczne obiekty objęte są ochroną konserwatorską. Są to:

1. Szkoła podstawowa, mur., l. 30-te XX w.
2. Zespół folwarczny:

- oficyna - „mały dwór”, mur./szach., k. XIX w.
- rządcówka, mur., k. XIX w.
- gorzelnia, mur., k. XIX w.
- obora, mur., k. XIX w.
- chlewnia, mur., k. XIX w.
- spichlerz, mur., szach., k. XIX w.
- stodoła I, mur., k. XIX w.
- stodoła II, mur., k. XIX w.
- budynek gospodarczy, mur., k. XIX w., przebudowany XX w.
- masarnia, mur., pocz. XX w.
- stolarnia, k. XIX w.
- warsztat, mur., k. XIX w.
- budynek mieszkalny, mur., szach., k. XIX w.
- budynek mieszkalny, mur., k. XIX w.
- budynek mieszkalny, mur., k. XIX w.
- czworak nr 25, mur., 3 éw. XIX w.
- czworak nr 26, mur., 2 poł. XIX w.
- czworak nr 27, mur., 2 poł. XIX w., XX w.
- dwojak nr 29, mur., 1 éw. XX w.
- czworak nr 30, mur., 2 poł. XIX w., XX w.

Należy podjąć szeroko zakrojone działania w celu skutecznej ochrony konserwatorskiej w szczególności takich obiektów, jak: zespół folwarczny.

III. Analiza SWOT

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> + dobrze rozwinięte uprawy, hodowla trzody chlewnej i bydła, + dodatni przyrost naturalny, + dowóz dzieci do szkół, + dobrze rozwinięta sieć wodociągowa, + czyste środowisko naturalne, + brak degradacji środowiska spowodowanej przez przemysł + spokojne otoczenie z dala od zgiełku miast, + zabytki dziedzictwa kulturowego 	<ul style="list-style-type: none"> - rolnictwo ekstensywne - mało miejsc pracy na terenie wsi, - postępujące migracje do obszaru gmin sąsiednich oraz Poznania - brak dobrej opieki zdrowotnej, - brak placów zabaw i świetlic wiejskich, - ubożenie społeczeństwa. - brak komunikacji i duża odległość od głównych szlaków komunikacyjnych - zły stan infrastruktury drogowej, - brak ochrony konserwatorskiej nad zabytkami

SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> + rozwój przedsiębiorstw sektora rolno-spożywczego + tworzenie większych gospodarstw rodzinnych + możliwości wykorzystania potencjału ludzkiego + wzmocnienie kooperacji między rolnikami i powstawanie grup producenckich + wykorzystanie bezzwrotnych dotacji z funduszy strukturalnych i inicjatyw wspólnotowych na działania prospołeczne + wykorzystanie innych środków finansowych 	<ul style="list-style-type: none"> - małe nakłady na ochronę środowiska, - możliwość występowania klęsk żywiołowych (powódzie, susze, wichury). - trudności w pozyskiwaniu środków, - brak utwardzonych dróg - wysokie koszty pomocy społecznej oraz opieki nad osobami starszymi, - odpływ ludności młodej oraz mieszkańców w wieku produkcyjnym, - niewystarczający poziom aktywności społecznej - nieopłacalność produkcji rolnej, - uzależnienie dochodów znacznej liczby mieszkańców od warunków pogodowych i wysokości plonów

Źródło: Konsultacje społeczne w UG w Ryczywole

IV. Zidentyfikowane problemy

W miejscowości Gorzewo zdiagnozowano szereg problemów. W przeważającej części dotyczą one stanu infrastruktury technicznej, tj. braku gazyfikacji, złego stanu dróg, przerw w dopływie energii elektrycznej i braku połączeń komunikacyjnych z pobliskimi gminami.

Ponadto powszechnie uważa się, że rolnictwo jest nieopłacalne. Brak zbytu na płody rolne. Mała liczba osób decyduje się na podejmowanie własnej działalności gospodarczej, szczególnie pozarolniczej. Mentalność części mieszkańców blokuje przedsiębiorczość i innowacyjność. Brakuje wykorzystania walorów turystycznych wsi oraz gminy.

Istotnym problemem jest niewystarczający dostęp mieszkańców do usług. W Gorzewie nie ma lekarza pierwszego kontaktu, dlatego też mieszkańcy uskarżający się na dolegliwości zdrowotne udają się do przychodni w Ryczywole lub w Ludomach, a cierpiący na poważniejsze choroby – do Szpitala w Obornikach.

Mieszkańcy emigrują do większych miast w poszukiwaniu pracy, co powoduje starzenie się społeczności oraz brak inicjatyw lokalnych.

V. Inwestycje we wsi Gorzewo

1. Inwestycje wykonane ostatnio

1. Budowa kanalizacji sanitarnej w Gorzewie o długości 1,800 km

Okres realizacji: 12. 2003 – 12.2004 rok

Wartość inwestycji (w złotych): 551 952 zł

2. Budowa wodociągu z przyłączami

Okres realizacji: 2007 rok

Wartość inwestycji (w złotych): 184 972 zł

2. Plan inwestycji na lata 2009 - 2020

W latach 2009 – 2020 w Gorzewie planuje się szereg inwestycji do realizacji.

Poszczególne zadania, wraz z kwotami i latami realizacji przedstawiono poniżej:

Nazwa planowanego działania	Źródło finansowania	Okres realizacji	Dofinansowanie (1)	Wkład własny (2)	Suma (1+2)
Budowa kanalizacji ściekowej w Gorzewie	RPO	2009-2013	1 275 000	225 000	1 500 000
Gazyfikacja wsi	Środki własne lub pożyczka	2015-2020	-	1 500 000	1 500 000
Nawierzchnia asfaltowa z Gorzewka do Gorzewa	Środki własne lub pożyczka	2010-2012	-	1 500 000	1 500 000
Plac zabaw	PROW, środki własne i inne	2010	30 000	10 000	40 000
Budowa drogi Gorzewo-Sierakówko	Środki własne lub pożyczka	2012	-	260 000	260 000
Zakup agregatu prądowórczego dla hydroforni	Środki własne lub kredyt	2009	-	60 000	60 000
Oświetlenie zabudowań w Gorzewie	PROW	2010-2015	150 000	50 000	200 000
Remont świetlicy, łącznie z wymianą pokrycia dachowego, ocieplenia i otynkowania	PROW	2009-2010	375 000	125 000	500 000
Wymiana ogrodzenia przy świetlicy oraz boiska sportowego w Gorzewie	PROW	2010	75 000	25 000	100 000
Wykonanie płyty do gry w siatkówkę oraz tenisa ziemnego w Gorzewie	PROW	2010-2015	75 000	25 000	100 000
Suma			1 980 000	3 780 000	5 760 000

VI. Jaka jest wieś Gorzewo

Jak wygląda wieś?	Wieś rozproszona, z drogą powiatową
Co ją wyróżnia?	Spokojna okolica, małe zanieczyszczenie środowiska
Z czego utrzymują się mieszkańcy?	Praca zarobkowa, prowadzenie gospodarstw rolniczych, działalność gospodarcza
W jaki sposób rozwiązują problemy?	Zebrania, zgłaszanie potrzeb pod adresem Urzędu Gminy
Jakie obyczaje i tradycje są pielęgnowane i rozwijane?	brak
Stan zabytków	Zespół dworsko-parkowy wraz z dawnym folwarkiem, Szkoła podstawowa,
Jakie jest rolnictwo?	Dość dobre. Główne uprawy to: zboża (głównie pszenica, pszenżyto i jęczmień)
Jakie są powiązania komunikacyjne?	Słabe połączenia komunikacyjne z pobliskimi miastami i Poznaniem.
Co proponujemy dzieciom i młodzieży?	Bawią się na boiskach byłej szkoły, udostępniona jest świetlica wiejska na spotkania.

VII. Jaka jest wizja rozwoju miejscowości Gorzewo

Jak ma wyglądać wieś?	Zadbana, estetyczna, z wyremontowanymi drogami i rozbudowaną infrastrukturą techniczną
Co ma ją wyróżniać?	Historyczna zabudowa, dbałość o zabytki
Z czego mogliby utrzymywać się mieszkańcy?	Z rolnictwa ekologicznego, przetwórstwa rolno – spożywczego i działalności gospodarczej
W jaki inny sposób mogliby rozwiązywać problemy?	Większa aktywność mieszkańców, wspólne podejmowanie działań. Częstsza organizacja spotkań.
Co powinno być bardziej wyeksponowane w dziedzinie kultury i dziedzictwa	Kultywacja tradycji lokalnych, promocja tradycji wiejskich, wyeksponowanie zabytków
Jakie ma być rolnictwo?	Zmodernizowane, dochodowe, powiązane z przetwórstwem i bezpieczne dla środowiska.
Jakie powinny być powiązania komunikacyjne?	Więcej połączeń autobusowych z pobliskimi ośrodkami miejskimi, poprawa stanu dróg
Co powinno być proponowane dzieciom i młodzieży?	Świetlica wiejska wyposażona w sprzęt umożliwiający różnorodny rozwój i doskonalenie umiejętności. Przystosowane miejsca do zabaw na świeżym powietrzu w postaci placu zabaw i boiska.

VIII. Zarządzanie

1. Wdrażanie

Stworzenie systemu zarządzania realizacją Planu ma decydujący wpływ na utrzymanie wysokiej dynamiki w całym procesie wdrażania. Stopniowe wygasanie entuzjazmu towarzyszącego procesowi tworzenia Planu wśród samorządu i mieszkańców bez odpowiedniego systemu mogłoby „doprowadzić Plan na półkę” z innymi, nieprzydatnymi dokumentami w dość krótkim czasie. System, o którym mowa to przede wszystkim:

- doskonalenie istniejących i tworzenie nowych instrumentów realizacji,
- monitorowanie realizacji celów i projektów,
- zmiany i aktualizacja Planu.

Instrumenty realizacji

Najważniejszym narzędziem realizacji Planu jest budżet gminy. Stopniowe tworzenie budżetu zadaniowego powinno usprawnić zarządzanie środkami publicznymi oraz stworzyć czytelny obraz operacji finansowych przeprowadzanych przez Radę Gminy. Dynamika wdrażania Planu ma swoje odzwierciedlenie w kolejnych budżetach. Zadania wynikające z Planu realizowane ze środków budżetowych można stosunkowo łatwo zidentyfikować.

Kolejnym instrumentem jest tworzenie dobrego klimatu dla rozwoju przedsiębiorczości, wyzwalanie lokalnych inicjatyw gospodarczych. Usatysfakcjonuje to mieszkańców pod względem rynkowym jak i ekonomicznym oraz przysporzy budżetowi kolejnych podatników.

Ważne jest także stosowanie tzw. „montażu finansowego” przy dużych inwestycjach, to znaczy kumulacji środków pochodzących z różnych źródeł na realizację kolejnych zadań wynikających z planu. Stopniowe przechodzenie od konstruowania budżetu według dotychczasowych reguł do tworzenia budżetu zadaniowego.

W końcu istotne jest stworzenie odpowiedniego systemu marketingu miejscowości i gminy jako całości, (osiągnięcia samorządu, lokalnych przedsiębiorców, organizacji społecznych, mieszkańców i zasobów). Ułatwi to prowadzenie promocji wewnętrznej - skierowanej do mieszkańców gminy oraz promocji zewnętrznej.

2. Monitorowanie

Monitoring wspomaga proces zarządzania i dostarcza informacji o postępie realizacji i efektywności wdrażania zadań wynikających z Planu - począwszy od pojedynczego projektu, poprzez cel i priorytet, a skończywszy na osiąganych efektach. W zależności od charakteru dostarczanych danych, monitoring dzielimy na rzeczowy i finansowy.

Monitoring rzeczowy

Monitoring rzeczowy dostarcza danych obrazujących postęp we wdrażaniu Planu oraz umożliwiających ocenę jego wykonania w odniesieniu do celów w Planie. Dane skwantyfikowane, obrazujące postęp we wdrażaniu oraz rezultaty tych działań zostały podzielone na trzy kategorie:

Wskaźniki produktu

Odnoszą się one do rzeczowych efektów działalności. Liczone są w jednostkach materialnych, np. długość nowo budowanych dróg; liczba budynków poddanych renowacji; ilość firm, które otrzymały pomoc, itp.

Wskaźniki rezultatu

Odpowiadają one bezpośrednim i natychmiastowym efektem wynikającym z wdrożenia Planu. Takie mierniki mogą przybierać formę wskaźników materialnych (skrócenie czasu podróży, liczba mieszkańców objętych selektywną zbiórką odpadów, liczba wypadków drogowych, itp.) lub finansowych (zwiększenie sprzedaży eksportowej firm objętych danym działaniem, zmniejszenie nakładów na bieżące remonty obiektów zabytkowych itp.).

Wskaźniki oddziaływania

Obrazują one konsekwencje Planu wykraczające poza natychmiastowe efekty dla bezpośrednich beneficjentów. Oddziaływanie może odnosić się do efektów związanych bezpośrednio z podjętym działaniem, chociaż pojawiających się po pewnym czasie (oddziaływanie bezpośrednie), jak i do efektów długookresowych, oddziałujących na szerszą populację i pośrednio tylko wynikających ze zrealizowanego działania (oddziaływanie pośrednie). Przykładowe wskaźniki oddziaływania to liczba innowacji wprowadzonych przez wsparte firmy czy instytucje w czasie 18 miesięcy po zakończeniu projektu (oddziaływanie

bezpośrednie), czy wskaźnik zatrudnienia 24 miesiące od zakończenia realizacji projektu (oddziaływanie pośrednie).

Monitoring finansowy

Monitoring finansowy dostarcza danych dotyczących finansowych aspektów realizacji Planu, będących podstawą do oceny sprawności wydatkowania przeznaczonych na niego środków. Wójt prowadzi ciągły monitoring finansowy podjętych zadań, sporządza raporty, które prezentuje Radzie Gminy podczas kolejnych planowych Sesji Rady (wydatki poniesione w okresie objętym raportem, wydatki poniesione od początku realizacji zadania, stopień realizacji zadania w %).

Sposoby oceny planu odnowy

Ocena planu prowadzona będzie na podstawie składanych raportów z prowadzonego, monitoringu rzeczowego i finansowego, opisu rozbieżności, jeśli takie powstaną pomiędzy planem a wdrożeniem zadania oraz analizą przyczyn i skutków rozbieżności. Dodatkowo raporty zawierać będą informacje nt. postępu realizacji planu finansowego w okresie sprawozdawczym oraz prognozę w tym zakresie na rok następny. Miernikami w prowadzonej ocenie będą wskaźniki np. nakład finansowy na 1 km drogi. Ocena dokonana będzie w sprawozdaniu rocznym, które Wójt składa Radzie Gminy podczas sesji, na której udzielane jest absolutorium za działania w roku poprzednim. Ocena szczegółowa zadań wynikających z Planu nastąpi po zakończeniu i rozliczeniu inwestycji.

O Planie Odnowy Miejscowości Gorzewo, jak również o rozpoczynanych zadaniach, ich przebiegu i zakończeniu wszyscy mieszkańcy będą szczegółowo informowani. Informacje będą upowszechniane za pośrednictwem prasy lokalnej oraz zwyczajowo na tablicy ogłoszeń i stronie internetowej Urzędu Gminy oraz bezpośrednio przez władze gminy na różnego typu zebraniach.